

საწყობების მენეჯმენტი და მიწოდების მართვა

ტრენერი:



ლაშა ლარიბაშვილი

კურსის შესახებ:

ტრენინგი მსმენელს სთავაზობს გაიღრმავოს და მიიღოს ცოდნა სასაწყობო მენეჯმენტის ძირითად საკითხებზე. ტრენინგის პროცესში განხილული იქნება პრაქტიკული მაგალითები/პრობლემები სასაწყობო ოპერაციებზე. რეალურ ქეისებზე დაყრდნობით, მსმენელს საშუალება ექნება მოისმინოს თითოეული პრობლემის რეალური, აპრობირებული გადაჭრის მექანიზმები.

ტრენინგის ფარგლებში, განხილული იქნება საოპერაციო საქმიანობის შეფასების საჭირო ინდიკატორები, რომლებიც თავის მხრივ, მენეჯერებს საშუალებას აძლევს მიიღონ სწორი გადაწყვეტილებები. მსმენელი საფუძვლიანად გაივლის საწყობის ინვენტარიზაციის პროცესს, ასევე საწყობში პროდუქციის განლაგების სხვადასხვა მექანიზმებს.

კურსის მიმდინარეობისას დეტალურად იქნება განხილული ისეთი საკითხები, როგორიც არის:

- საწყობის ფართის დაგეგმარება და შესანახი ადგილის ტიპები
- სასაწყობო ინვენტარი, მათი ძირითადი ფუნქციები და მახასიათებლები
- საწყობის მართვის სტრუქტურა- კადრების პერსონალის ეფექტური გადანაწილება და პროცესების დელეგირება
- სასაწყობო მენეჯმენტის სისტემა (WMS) - სხვადასხვა ტიპის მონაცემთა ბაზების დამუშავება საწყობის ეფექტურად მართვისთვის
- სასაწყობო სტელაჟების დამისამართება - პროდუქციის მისამართებზე განლაგების მექანიზმი
- საწყობის ძირითადი ოპერაციები - პროდუქციის მიღება, აგროვება, შემოწმება, თაროს შევსება, მანქანაში დატვირთვა
- საწყობის პერიოდული და გენერალური ინვენტარიზაცია
- სასაწყობო ოპერაციების ეფექტურობის საბოლოო ინდიკატორები - KPI
- საწყობში პროდუქციის ABC ანალიზის მიხედვით გადალაგება - პროცესის სრული აღწერა და შედეგების განხილვა
- 5 S სისტემა , მისი მუშაობის ძირითადი მახასიათებლები და შედეგები

კურსის გავლის შემდგომ შეძლებთ:

კურსი დაეხმარება მენეჯერებს, სწორად დაგეგმონ საწყობის საინვესტიციო ნაწილი და მაქსიმალურად ეფექტურად აითვისონ სასაწყობო ფართი და ტექნიკა. ტრენინგი ხელს შეუწყობს საოპერაციო ხარჯების სწორად დაგეგმარებას და მათ შემცირებას.

ჩვენი ტრენინგის უპირატესობები:

ტრენინგი უნიკალურია იმით, რომ ეყრდნობა რეალური ლოგისტიკური ქეისების გარჩევას და ანალიზს, რომელიც ეხმარება მსმენელებს მიღებული ცოდნა გამოიყენონ თავიანთ ყოველდღიურ საქმიანობაში.

ვისთვის არის განკუთვნილი:

- კომპანიის უმაღლესი თუ საშუალო რგოლის მენეჯერებისთვის
- საწყობის მენეჯერებისთვის
- ლოგისტიკის სპეციალისტებისთვის
- ლოგისტიკური პროექტების მენეჯერებისთვის

კუსრი დღეების მიხედვით

ლექცია 1

- საწყობის ფართის დაგეგმარება და შესანახი ადგილის ტიპები
- სასაწყობე ინვენტარი, მათი ძირითადი ფუნქციები და მახასიათებლები
- საწყობის მართვის სტრუქტურა - კადრების ეფექტური გადანაწილება და პროცესების დელეგირება
- სასაწყობე მენეჯმენტი - სხვადასხვა ტიპის მონაცემთა ბაზების დამუშავება საწყობის ეფექტურად მართვისთვის
- სასაწყობე სტელაუების დამისამართება - პროდუქციის მისამართებზე განლაგების მექანიზმი
- საწყობის ძირითადი ოპერაციები - პროდუქციის მიღება, აგროვება, შემონახვა, თაროს შევსება, მანქანაში დატვირთვა.

ლექცია 2

- სასაწყობე ოპერაციების ეფექტურობის საზომი ინდიკატორები - KPI არსი და მნიშვნელობა
- WERC KPI და გამოთვლები
- საწყობის პერიოდული და გენერალური ინვენტარიზაცია

ლექცია 3

- საწყობის პერიოდული და გენერალური ინვენტარიზაცია
- საწყობში პროდუქციის ABC ანალიზის მიხედვით გადალაგება - პროცესის სრული აღწერა და შედეგების განხილვა
- საწყობის პერსონალის ეფექტური სამოტივაციო სისტემები
- 5 S სისტემა, მისი მუშაობის ძირითადი მახასიათებლები და შედეგები
- FMCG დისტრიბუციის ძირითადი მოდელი - მარშრუტების დაგეგმარებისთვის საჭირო ლოგიკების და ფაქტორების განხილვა
- კროს დოქინგის სისტემა
- მიწოდების მართვის სამოტივაციო სისტემები